

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang telah peneliti lakukan pada PT BPR XYZ, berikut hasil yang didapatkan :

1. Akuntansi pertanggungjawaban yang di terapkan dalam perusahaan sudah cukup memadai dikarenakan dilihat dari sudah adanya penggambaran dengan tepat dari pembagian tanggung jawab serta wewenang di setiap tingkat manajemen serta pada perusahaan sudah ada hubungan kerja, dengan adanya struktur organisasi yang tepat maka kemungkinan keberhasilan perencanaan program awal pada perusahaan dan pengendaliannya dapat berjalan dengan baik.

2. Anggaran hanya disusun oleh manajer operasional.

Setelah dilakukan penelitian kemudian peneliti menemukan hasil bahwa masing-masing pusat pertanggungjawaban belum berpartisipasi menyusun anggarannya. Padahal penyusunan anggaran ditujukan supaya mengetahui seberapa besar jumlah dana yang dibutuhkan pada masing-masing bagian perusahaan untuk membiayai seluruh operasional yang akan dilakukan dan juga dipakai untuk alat pencegahan terjadi penyimpangan penggunaan dana pada perusahaan.

3. Pemisahan biaya terkendali dan tidak terkendali

Dalam hal pemisahan biaya PT BPR XYZ belum melaksanakannya, biaya terkendali dan tidak terkendali belum dipisahkan dan mengakibatkan kurang efisiennya proses pemasukan dan pengeluaran anggaran pada perusahaan.

4. Pengklasifikasian kode rekening

PT BPR XYZ telah melakukan klasifikasi kode rekening dengan baik, dengan cara mencatat biaya yang dikeluarkan kemudian dicatat sesuai dengan kode GL. Dimana pemberian kode dilakukan sesuai dengan pengelompokkan biaya. Namun, kode rekening seharusnya digolongkan sesuai tingkatan dari manajemen pada struktur organisasi.

5. Terdapat realisasi anggaran yang melebihi.

Pengendalian biaya yang dilakukan oleh manajer operasional PT BPR XYZ dapat dikatakan cukup efisien, namun terdapat beberapa biaya yang melebihi anggarannya. Contohnya beban tenaga kerja honorarium dan lainnya, beban sewa gedung kantor, beban penyusutan ati, beban amortisasi, dan beban pemeliharaan dan perbaikan.

6. Laporan Pertanggungjawaban

Pembuatan laporan pertanggungjawaban sudah dilakukan pada PT BPR XYZ berupa laporan perkembangan laba rugi dan juga membandingkan selisih antara anggaran dengan realisasi. Semua itu dilakukan oleh manajer operasional kemudian nanti akan ada pelaporan realisasi dan anggaran dalam perusahaan ke direksi dan komisaris.

5.2 Implikasi Penelitian

Berdasarkan hasil penelitian tersebut dapat dikemukakan implikasi secara teoritis dan praktis sebagai berikut:

5.2.1 Implikasi Teoritis

Temuan penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi bermanfaat berupa:

1. Memberikan penambahan ilmu tentang akuntansi pertanggungjawaban dalam pengendalian biaya pada Bank Perkreditan Rakyat.
2. Penelitian ini bermanfaat untuk menambah literatur dan memperkaya referensi di bidang ilmu akuntansi pertanggungjawaban untuk penelitian selanjutnya.

5.2.2 Implikasi Praktis

Temuan penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi bermanfaat berupa:

1. Membantu perusahaan agar lebih mengerti dan menerapkan akuntansi pertanggungjawaban dalam menjalankan perusahaannya.
2. Untuk menambah pengetahuan dan pengalaman pribadi serta peneliti tahu lebih banyak kendala yang terjadi dalam penerapan akuntansi pertanggungjawaban

5.3 Saran

Dari simpulan hasil penelitian, bisa disampaikan saran sebagai berikut:

1. Perusahaan diharapkan untuk meninjau kembali terkait tugas dan tanggung jawab yang diberikan dalam melaksanakan operasional perusahaan khususnya tanggung jawab terhadap biaya untuk masing-masing departemen agar pengendalian biaya dapat dilakukan dengan lebih efektif dan efisien.
2. Diharapkan PT BPR XYZ untuk melibatkan manajer pusat pertanggungjawaban lainnya untuk berpartisipasi pada proses penyusunan anggaran.
3. Diharapkan BPR XYZ melakukan penggolongan biaya menjadi biaya terkendali dan tidak terkendali. Hal ini disarankan kepada perusahaan agar biaya yang dikeluarkan tidak melebihi anggaran yang telah ditetapkan.
4. Diharapkan PT BPR XYZ melakukan penganggaran lebih pada beberapa anggaran terlebih pada beban yang realisasinya sudah melebihi anggaran.
5. Diharapkan PT. BPR XYZ mempertahankan dan mengembangkan syarat-syarat dan karakteristik akuntansi pertanggungjawaban yang telah diterapkan.
6. Penelitian selanjutnya diharapkan mengeksplorasi teori yang dapat memperkaya penelitian dan hasil dari penelitian. Peneliti juga berharap adanya penelitian yang lebih lanjut mengenai penerapan akuntansi pertanggungjawaban dalam mengendalikan biaya operasional dengan metode penelitian yang berbeda dan penggunaan instrumen penelitian yang berbeda dan lebih lengkap pada penelitian selanjutnya.

DAFTAR PUSTAKA

- Anggito, A., & Setiawan, J. (2018). *Metodologi Penelitian Kualitatif* (E. D. Lestari (ed.)). CV Jejak.
- Darsono, B. (2020). *Buku Siswa Ekonomi* (2nd ed.). Penerbit Pustaka Rumah C1nta.
- Daymon, C., & Holloway, I. (2007). *Metode-Metode Riset Kualitatif dalam Public Relations dan Marketing Communications* (S. I. Astuti (ed.)). PT Bentang Pustaka.
- Dewi, M. (2020). Analisis Kerja Sama Guru Dengan Orang Tua Dalam Pembelajaran Online Di Era Covid 19 Di Mi Azizan Palembang. *JEMARI (Jurnal Edukasi Madrasah Ibtidaiyah)*, 2(2), 54–64. <https://doi.org/10.30599/jemari.v2i2.661>
- Fadhallah, R. A. (2021). *Wawancara*. UNJ Press.
- Fitriyah, Y. A., Siregar, H. O., Mada, U. G., & Mada, U. G. (2021). *Analisis Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban*. 6(3), 329–340.
- Gusrifa, R. (2022). Efektivitas Pengendalian Biaya Operasional Pada PT . Berkat Jaya Pangestu Medan. *Jurnal AKMAMI (Akutansi, Manajemen, Ekonomi.)*, 3(2), 215–225.
- Hutagulung, G., & Sihombing, D. S. U. (2022). *Penganggaran Perusahaan* (H. D. E. Sinaga & P. Putri (eds.)). CV. Pena Persada.
- Ilham, bintoro. (2021). Analisis Implementasi Sistem Proteksi Kebakaran Aktif, Sarana Penyelamatan Jiwa Dan Tanggap Darurat Di Gedung Promoter Polda Metro Jaya Tahun 2021. *Indonesian Scholar Journal of Medical and Health Science*, 1(02), 59–67. <https://doi.org/10.54402/isjmhs.v1i02.50>
- Imron, M. A. (2021). *Pengantar Bisnis Modern* (A. Puspitasari (ed.); 1st ed.). Desanta Muliavisitama.
- Iskandar, Nehru, & Riantoni, C. (2021). *Metode Penelitian Campuran Konsep, Prosedur Dan Contoh Penerapan* (M. Nasrudin (ed.)). NEM.

- Janiman, Roni Mulyanto, T. I. S. (2022). Pengaruh Audit Internal Dan Pengendalian Intern Terhadap Pencegahan Keurangan Penyalahgunaan Aset. *Syntax Idea*, 4(69), 5–24.
- Lengkong, R., Runtu, T., Weku, P., Akuntansi, J., Ekonomi, F., Sam, U., & Manado, R. (2022). *Peranan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Salah Satu Dasar Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya Pada PT . Bank Sulut Go Cabang Utama The Role Of Responsibility Accounting As A Basis For Evaluating The Performance*. 6(1), 103–110.
- Martini, A. I. (2013). Hubungan Antara Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dengan Efektivitas Pengendalian Biaya. *AkMen JURNAL ILMIAH*, 10(2), 137–149.
- Meriyani, R. H. (2020). Analisis Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Penilaian Kinerja Pada Bpr. Ganto Nagari 1954 Lubuk Alung. *Pareso Jurnal*, 2(4), 373–368.
- Paat, P. T. Q. P. (2013). Kajian Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Pengendalian Biaya Operasional Pada BPR. *Journal of Chemical Information and Modeling*, 53(9), 1689–1699.
- Pahleviannur, M. R. (2022). *Metodologi Penelitian Kualitatif* (F. Sukmawati (ed.)). Pradina Pustaka.
- Pratama, A. (2019). Implementasi dan Pengembangan Manajemen Mutu Terpadu dalam Pendidikan. *Open Science Framework*, 4. <https://osf.io/dn9th/download>
- Rama Bangun Wijaya, D. (2019). Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya Pada PO Maju Lancar Yogyakarta. *Jurnal SIMBA*, 1(1), 125–136.
- Ramadhan, R. P., Sondakh, J., & Mintalangi, S. (2021). Evaluation Of The Application Of Accountability Accounting with Budget As a Cost Control Tool at PT. Delta Pasific Indotuna Bitung. *Jurnal LPPM Bidang Ekonomi, Sosial, Budaya, Dan Hukum*, 5(1), 120–130.
- Rudianto, & Saat, S. (2013). *Akuntansi Manajemen: Informasi Untuk Pengambilan*

Keputusan Manajemen (1st ed.). Erlangga.

- Salesti, J., Saputra, O., Akuntansi, P. S., & Kepulauan, U. R. (2022). *Akuntansi Pertanggungjawaban, Anggaran Dan Pengendalian Biaya*. 16(1), 61–69.
- Sharon, E., Mintalangi, S., Mintalangi, S. S. E., Akuntansi, J., Ekonomi, F., Sharon, E., & Mintalangi, S. (2021). *Sebagai Alat Pengendalian Biaya Pada Pt . Perusahaan Listrik Negara (Pln) Persero Unit Induk Pembangunan Sulawesi Bagian Utara Analysis Of The Application Of Accountability Accounting And Budget As A Cost Control Tool At Pt . Perusahaan Listrik Negara (. 9(1), 1046–1057.*
- Simanjuntak, M. (2021). *Perancangan Organisasi dan Sumber Daya Manusia* (A. Karim (ed.)). Yayasan Kita Menulis. <https://doi.org/6233422000>
- Siswanti, T., Setiadi, & Sibarani, B. B. (2022). *Pengantar Akuntansi* (M. Nasrudin (ed.); 1st ed.). PT. Nasya Expanding Management.
- Suwendra, I. W. (2018). *Metodologi Penelitian Kualitatif dalam Ilmu Sosial, Pendidikan, Kebudayaan dan Keagamaan* (A. L. Manuaba (ed.)). Nilacakra.
- Syahrudin, S., Sumadi, S., & Sunaryo, S. (2019). Jenis Proposisi Dalam Karangan Argumentasi Siswa. *Jurnal Pendidikan: Teori, Penelitian, Dan Pengembangan*, 4(5), 626. <https://doi.org/10.17977/jptpp.v4i5.12423>
- Timuriana, T., & Ganitasari, A. (2018). Peranan Audit Operasional Dalam Rangka Efektivitas Pengendalian Biaya Operasional Pada Bpr Bank Pasar Kota Bogor. *JIAFE (Jurnal Ilmiah Akuntansi Fakultas Ekonomi)*, 5(2), 45–51. <https://doi.org/10.34204/jiafe.v5i2.507>
- Tumewan, T. A., Gerungai, N. Y. T., Pangemanan, S. S., Akuntansi, J., Ekonomi, F., Ratulangi, U. S., & Kampus, J. (2022). Evaluasi Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya Pada Dealer Mitsubishi Beta-Berlian Manado Evaluation Of The Implementation Of Liability Accounting As A Cost Control Tool At Mitsubishi Beta-Berlian Dealer Manado. *Jurnal LPPM Bidang EkoSosBudKum*, 6(1), 6–7.
- Ulya, V. I., Priantana, R. D., Kuala, U. S., & Aceh, B. (2021). *SAR (Soedirman*

Accounting Review): *Journal of Accounting and Business Analisis Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Pada Grand*. 1–12.

Utami, B., & Setyariningsih, E. (2020). Analisis Varians Untuk Mengukur Efisiensi dan Efektifitas Anggaran Perusahaan PG Gempolkrep Tahun 2014 – 2015. *PRIVE: Jurnal Riset Akuntansi Dan Keuangan*, 3(2), 45–58. <https://doi.org/10.36815/prive.v3i2.830>

Widayanto, A. (2022). *Anggaran Biaya Operasional Realisasi Biaya Operasional Penyimpangan (varians) Tindakan Koreksi Pengawasan Biaya Operasional*. 2(1), 1–10.

Zalewska, E., & Trzcińska, K. (2022). Effectiveness of distance learning during the COVID-19 pandemic. *Wiadomości Statystyczne. The Polish Statistician*, 67(10), 48–61. <https://doi.org/10.5604/01.3001.0016.0659>