

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang sudah dilakukan, maka dapat ditarik kesimpulan bahwa dengan menggunakan metode analisis varians penyimpangan pada anggaran biaya produksi PT Comfi Cahaya Sentosa, harga bahan baku pada tahun 2018 dan 2019 mengalami kerugian (*Unfavorable*) akan tetapi pada tahun 2020 dan 2021 mengalami peningkatan keuntungan (*Favorable*). Kuantitas bahan baku PT Comfi Cahaya Sentosa pada tahun 2018 dan 2019 tidak mengalami keuntungan (*Unfavorable*) dan pada tahun 2020 dan 2021 mengalami keuntungan (*Favorable*). Pada tenaga kerja langsung tahun 2018 dan 2019, analisis varians menunjukkan hasil tidak menguntungkan (*Unfavorable*) dan pada tahun 2020 mengalami keuntungan (*Favorable*), akan tetapi, pada tahun 2021 mengalami penurunan drastis sehingga menunjukkan tidak menguntungkan (*Unfavorable*). Biaya Overhead Pabrik memiliki 3 varians yaitu selisih pengeluaran, selisih kapasitas dan selisih efisiensi. Untuk selisih pengeluaran mengalami kerugian (*Unfavorable*) pada tahun 2018 sampai 2020, pada saat tahun 2021 selisih pengeluaran mengalami keuntungan (*Favorable*). Pada selisih kapasitas, selama 4 tahun dari tahun 2018 sampai 2021 mengalami keuntungan (*Favorable*) terus menerus. Terakhir, selisih efisiensi sama dengan selisih kapasitas dimana selama 4 tahun Perusahaan mengalami keuntungan (*Favorable*) dari tahun 2018-2021.

Menurut (Paliyama, 2018), meskipun dalam perhitungan analisis varians menunjukkan hasil menguntungkan (*Favorable*) lebih banyak daripada tidak menguntungkan (*Unfavorable*), akan tetapi ini menunjukkan bahwa perencanaan dan pengendalian biaya perusahaan masih dilakukan dengan kurang baik dan efektif, karena dalam hasil analisis masih terdapat kerugian (*Unfavorable*). Oleh karena itu PT Comfi Cahaya Sentosa masih perlu membuat dan memantau anggaran biaya produksi lebih baik dan efektif lagi.

5.2 Saran

Adapun saran yang dapat diberikan dari penelitian ini, baik untuk implementasi pada Perusahaan ataupun untuk penelitian selanjutnya adalah sebagai berikut:

1. PT Comfi Cahaya Sentosa dapat melakukan perhitungan dengan metode analisis varians penyimpangan. Metode analisis varians penyimpangan ini dapat diimplementasikan di Perusahaan agar Perusahaan dapat mengetahui apakah perencanaan dan pengendalian biaya yang dilakukan perusahaan sudah efektif atau belum.
2. Perlunya dilakukan analisis secara berkala, analisis ini bertujuan untuk mengevaluasi anggaran biaya proyek dengan realisasinya. Sebaiknya perusahaan melakukan analisis varian anggaran biaya produksi sebagai bahan pertimbangan dalam menyusun anggaran berikutnya dengan memperhitungkan kesamaan kondisi yang dihadapi.
3. Selain dalam melakukan perencanaan dan pengendalian biaya, PT Comfi Cahaya Sentosa juga harus memantau pelaksanaan selama proses produksi dapat berjalan dengan baik dan benar agar perencanaan dan pengendalian biaya anggaran produksi dapat diimplementasikan secara efektif dan efisien.