

TUGAS AKHIR

ANALISIS ANGGARAN PRODUKSI DALAM PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA (STUDI KASUS PT COMFI CAHAYA SENTOSA)



Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan
pendidikan program sarjana

Disusun oleh:
Chandra
2018122044

Pembimbing:
Hardi Bahar, S.E., M.Si.

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS UNIVERSAL
2022**

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Chandra

NIM : 2018122044

Program Studi : Akuntansi

Judul TA : Analisis Anggaran Produksi Dalam Perencanaan dan Pengendalian Biaya (Studi Kasus PT Comfi Cahaya Sentosa)

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa tugas akhir yang saya tulis ini adalah benar-benar karya saya sendiri, bukan hasil jiplakan (plagiat), belum pernah diterbitkan atau dipublikasikan dimanapun atau dalam bentuk apapun, serta belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi.

Atas pernyataan ini, saya siap menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran terhadap tugas akhir saya ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Batam, 26 April 2022

Yang membuat pernyataan



Chandra

2018122044

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS ANGGARAN PRODUKSI DALAM PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN BIAYA (STUDI KASUS PT COMFI CAHAYA
SENTOSA)**

Disusun oleh:
Chandra
NIM : 2018122044

Pembimbing:



Hardi Bahar, S.E., M.Si.
Tanggal : 26 April 2022

Batam, 26 April 2022
Program Studi Akuntansi
Fakultas Bisnis
Universitas Universal
Koordinator Program Studi



Agung Joni Saputra, S.E., M.Akt.
NIDN : 1001099101

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa pencipta langit, bumi, dan segala isinya yang telah melimpahkan rahmat dan kasih karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tugas akhir dengan judul **“Analisis Anggaran Produksi Dalam Perencanaan dan Pengendalian Biaya (Studi Kasus PT Comfi Cahaya Sentosa)”**.

Tugas akhir ini disusun guna memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan program sarjana (S1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Universal. Dalam proses menyelesaikan tugas akhir, penulis tidak luput dari hambatan dan kesulitan yang menghadang. Tugas akhir ini dapat selesai berkat bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis dengan senang hati menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Techn Aswandy, M.T., selaku Rektor Universitas Universal yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti pendidikan Program Studi Akuntansi Universitas Universal.
2. Bapak Dr. Didi Sundirman, S.T., M.M., selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Universal yang telah memberikan kesempatan untuk menjadi bagian dari Fakultas Bisnis, Program Studi Akuntansi di Universitas Universal.
3. Bapak Agung Joni Saputra S.E., M.Akt. selaku Koordinator Program Studi Akuntansi Universitas Universal yang sangat bijaksana dan penuh ketulusan memberikan semangat dan petunjuk dalam mengikuti pendidikan Program Studi Akuntansi Universitas Universal.
4. Bapak Hardi Bahar, S.E., M.Si. sebagai dosen pembimbing, penulis menaruh rasa hormat dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada beliau yang dengan penuh kesabaran dan perhatian telah berkenan menyediakan waktu untuk memberikan inspirasi, bimbingan, arahan, diskusi, dan nasihat yang sangat berharga selama proses penyelesaian tugas akhir ini.

5. Seluruh dosen Program Studi Akuntansi Universitas Universal yang telah memberikan pengetahuan, bimbingan, semangat, dan perhatian serta nasihat kehidupan selama penulis mengikuti perkuliahan di Universitas Universal.
6. Kedua orang tua dan keluarga penulis yang selalu memberikan dukungan moril dan materil, kesabaran, keikhlasan, perhatian, serta cinta dan kasih sayang dan doa yang tiada henti.
7. Keluarga penulis yang selalu memberikan dorongan dan doa dalam proses selama studi, terutama pada masa penyusunan tugas akhir ini.
8. Kepada teman-teman seperjuangan penulis yang selalu memberikan banyak bantuan, semangat, motivasi, serta dukungan selama proses penyusunan tugas akhir ini.
9. Semua pihak tidak disebutkan disini, yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan studi dan penelitian tugas akhir ini.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa selalu melimpahkan berkah karunia atas segala kebaikan yang telah Bapak/Ibu dan teman-teman berikan. Akhir kata, penulis mohon maaf atas kekeliruan dan kesalahan yang terdapat dalam penulisan tugas akhir ini, oleh karena itu penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan karya yang lebih baik di masa yang akan datang. Semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Batam, 26 April 2022

Penulis



Chandra

2018122044

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
PRAKATA	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Permasalahan dan Fokus Penelitian	3
1.2.1 Permasalahan Penelitian.....	3
1.2.2 Fokus Penelitian	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.4.1 Manfaat Akademis	4
1.4.2 Manfaat Praktis	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA KONSEPTUAL PENELITIAN	5
2.1 Anggaran	5
2.1.1 Definisi Anggaran	5
2.1.2 Unsur-unsur Anggaran	6
2.1.3 Fungsi Anggaran	8
2.1.4 Prinsip-Prinsip Anggaran	9
2.1.5 Manfaat Anggaran.....	11
2.1.6 Jenis-jenis anggaran	11
2.1.7 Kelebihan anggaran.....	15
2.1.8 Kekurangan Anggaran	15
2.1.9 Anggaran sebagai alat perencanaan	15
2.1.10 Anggaran sebagai alat pengendalian	17
2.2 Kerangka Konseptual	17

BAB III METODE PENELITIAN	18
3.1 Desain Penelitian	18
3.2 Pendekatan dan Jenis Penelitian	18
3.2.1 Pendekatan Penelitian	18
3.2.2 Jenis Penelitian	18
3.3 Lokasi Penelitian	19
3.4 Pengumpulan Data	19
3.5 Teknik Analisis Data	20
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	23
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	23
4.1.1 Profil Perusahaan	23
4.1.2 Struktur Organisasi	23
4.2 Analisis	24
4.2.1 Analisis Anggaran Biaya Produksi Perusahaan Pada Tahun 2018 .	24
4.2.2 Analisis Anggaran Biaya Produksi Perusahaan Pada Tahun 2019 .	41
4.2.3 Analisis Anggaran Biaya Produksi Perusahaan Pada Tahun 2020 .	58
4.2.4 Analisis Anggaran Biaya Produksi Perusahaan Pada Tahun 2021 .	75
4.3 Pembahasan	92
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	96
5.1 Kesimpulan	96
5.2 Saran	97
DAFTAR PUSTAKA	98

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Anggaran Biaya Produksi PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2018	24
Tabel 4.2 Realisasi Biaya Produksi PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2018	26
Tabel 4.3 Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2018	28
Tabel 4.4 Anggaran Biaya Bahan Baku Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2018	29
Tabel 4.5 Realisasi Biaya Bahan Baku Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2018	30
Tabel 4.6 Analisis Varians Harga Bahan Baku Langsung Produksi PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2018	31
Tabel 4.7 Analisis Varians Kuantitas Bahan Baku Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2018	33
Tabel 4.8 Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2018	34
Tabel 4.9 Realisasi Biaya Tenaga Kerja Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2018	34
Tabel 4.10 Analisis Varians Efisiensi Tarif Tenaga Kerja Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2018	36
Tabel 4.11 Anggaran dan Realisasi Biaya Overhead Pabrik PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2018	38
Tabel 4.12 Anggaran Biaya Produksi PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2019	41
Tabel 4.13 Realisasi Biaya Produksi PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2019	43
Tabel 4.14 Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2019	45
Tabel 4.15 Anggaran Biaya Bahan Baku Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2019	46
Tabel 4.16 Realisasi Biaya Bahan Baku Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2019	47
Tabel 4.17 Analisis Varians Harga Bahan Baku Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2019	48

Tabel 4.18 Analisis Varians Kuantitas Bahan Baku Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2019	50
Tabel 4.19 Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2019	51
Tabel 4.20 Realisasi Biaya Tenaga Kerja Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2019	51
Tabel 4.21 Analisis Variansi Efisiensi Tarif Tenaga Kerja Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2019	53
Tabel 4.22 Anggaran dan Realisasi Biaya Overhead Pabrik PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2019	55
Tabel 4.23 Anggaran Biaya Produksi PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2020	58
Tabel 4.24 Realisasi Biaya Produksi PT Comfi Cahaya Sentosa tahun 2020.....	60
Tabel 4.25 Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2020	62
Tabel 4.26 Anggaran Biaya Bahan Baku Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2020	63
Tabel 4.27 Realisasi Biaya Bahan Baku Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2020	64
Tabel 4.28 Analisis Varians Harga Bahan Baku Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2020	65
Tabel 4.29 Analisis Varians Kuantitas Bahan Baku Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2020	67
Tabel 4.30 Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2020	68
Tabel 4.31 Realisasi Biaya Tenaga Kerja Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2020	68
Tabel 4.32 Analisis Varians Efisiensi Tarif Tenaga Kerja Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2020	70
Tabel 4.33 Anggaran dan Realisasi Biaya Overhead Pabrik PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2020	72
Tabel 4.34 Anggaran Biaya Produksi PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2021	75
Tabel 4.35 Realisasi Biaya Produksi PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2021	77

Tabel 4.36 Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2021	79
Tabel 4.37 Anggaran Biaya Bahan Baku Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2021	80
Tabel 4.38 Realisasi Biaya Bahan Baku Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2021	80
Tabel 4.39 Analisis Varians Harga Bahan Baku Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2021	82
Tabel 4.40 Analisis Varians Kuantitas Bahan Baku Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2021	84
Tabel 4.41 Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2021	85
Tabel 4.42 Realisasi Biaya Tenaga Kerja Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2021	85
Tabel 4.43 Analisis Varians Efisiensi Tarif Tenaga Kerja Langsung PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2021	87
Tabel 4.44 Anggaran dan Realisasi Biaya Overhead Pabrik PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2021	89
Tabel 4.45 Perbedaan hasil perhitungan manual dan rumus analisis varians penyimpangan PT Comfi Cahaya Sentosa Tahun 2018.....	94

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	17
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Perusahaan	23

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Anggaran Biaya Produksi dan Realisasi Biaya Produksi Tahun 2018	L-1
Lampiran 2 Anggaran Biaya Produksi dan Realisasi Biaya Produksi Tahun 2019	L-2
Lampiran 3 Anggaran Biaya Produksi dan Realisasi Biaya Produksi Tahun 2020	L-3
Lampiran 4 Anggaran Biaya Produksi dan Realisasi Biaya Produksi Tahun 2021	L-4
Lampiran 5 Surat Permohonan dan Balasan Ijin Pengambilan Data	L-5
Lampiran 6 Kartu Bimbingan Tugas Akhir	L-6
Lampiran 7 Daftar Riwayat Hidup	L-7