

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Susiana

NIM : 2016122016

Program Studi : Akuntansi

Judul TA : Analisis Penerapan *Material Requirement Planning (MRP)*
dalam Pengendalian Persediaan Bahan Baku pada PT.
Berkah Impian Bersama di Kota Batam.

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa tugas akhir yang saya tulis ini adalah benar-benar karya saya sendiri, bukan hasil jiplakan (plagiat), belum pernah diterbitkan atau dipublikasikan dimanapun atau dalam bentuk apapun, serta belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi.

Atas pernyatan ini, saya siap menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran terhadap tugas akhir saya ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Batam, 16 Juli 2020

Yang membuat pernyataan

Susiana

2016122016

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademis Program Studi Akuntansi Universitas Universal saya yang bertanda tangan dibawa ini:

Nama : Susiana

NIM : 2016122016

Program Studi : Akuntansi

Jenis Karya : Tugas Akhir

Demi kepentingan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Program Studi Akuntansi Universitas Universal **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul: Analisis Penerapan *Material Requirement Planning (MRP)* dalam Pengendalian Persediaan Bahan Baku pada PT. Berkah Impian Bersama di Kota Batam berserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Program Studi Akuntansi Universitas Universal berhak menyimpan, mengalihmedia / formatkan, mengelola dalam bentu pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Batam

Pada Tanggal : 16 Juli 2020

Yang menyatakan

Susiana

2016122016

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS PENERAPAN *MATERIAL REQUIREMENT PLANNING (MRP)* DALAM PENGENDALIAN PERSEDIAAN PADA PT. BERKAH IMPIAN BERSAMA DI KOTA BATAM

Disusun Oleh :

Susiana

2016122016

Pembimbing

Hardi Bahar, S.E., M.Si
NIDN. 1027098604
Tanggal : 16 Juli 2020

Batam, 16 Juli 2020
Program Studi Akuntansi
Fakultas Bisnis
Universitas Universal
Koordinator Program Studi

Bornok Situmorang, S.E., M.Ak.
NIDN 1014118101

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa pencipta langit, bumi, dan segala isinya yang telah melimpahkan rahmat dan kasih karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tugas akhir dengan judul **“Analisis Penerapan Material Requirement Planning (MRP) dalam Pengendalian Persediaan Bahan Baku pada PT. Berkah Impian Bersama di Kota Batam”**.

Tugas akhir ini disusun guna memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan program sarjana (S1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Universal. Dalam proses menyelesaikan tugas akhir, penulis tidak luput dari hambatan dan kesulitan yang menghadang. Tugas akhir ini dapat selesai berkat bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis dengan senang hati menyampaikan terima kasih kepada :

1. Dr. Kisdarjono selaku Rektor Universitas Universal yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti pendidikan Program Studi Akuntansi Universitas Universal.
2. Dr. Didi Sundiman, S.T., M.M. selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Universal.
3. Bornok Situmorang, S.E., M.Ak. selaku koordinator studi Akuntansi Universitas Universal yang sangat bijaksana dan penuh ketulusan memberikan semangat dan petunjuk dalam mengikuti pendidikan Program Studi Akuntansi Universitas Universal.
4. Hardi Bahar, S.E., M.Si. sebagai dosen pembimbing, penulis menaruh rasa hormat dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada beliau yang dengan penuh kesabaran dan perhatian telah berkenan menyediakan waktu untuk memberikan inspirasi, bimbingan, arahan, diskusi, dan nasihat yang sangat berharga selama proses penyelesaian tugas akhir ini.
5. Seluruh dosen Program Studi Akuntansi Universitas Universal yang telah memberikan pengetahuan, bimbingan, semangat, dan perhatian serta nasihat kehidupan selama penulis mengikuti perkuliahan di Universitas Universal.

6. Kedua orang tua dan keluarga penulis yang selalu memberikan dukungan moril dan materil, kesabaran, keikhlasan, perhatian, serta cinta dan kasih sayang dan doa yang tiada henti.
7. Keluarga penulis yang selalu memberikan dorongan dan doa dalam proses selama studi, terutama pada masa penyusunan tugas akhir ini.
8. Kepada teman-teman seperjuangan penulis yang selalu memberikan banyak bantuan, semangat, motivasi, serta dukungan selama proses penyusunan tugas akhir ini.
9. Semua pihak tidak disebutkan disini, yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan studi dan penelitian tugas akhir ini.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa selalu melimpahkan berkah karunia atas segala kebaikan yang telah Bapak/Ibu dan teman-teman berikan. Akhir kata, penulis mohon maaf atas kekeliruan dan kesalahan yang terdapat dalam penulisan tugas akhir ini, oleh karena itu penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan karya yang lebih baik di masa yang akan datang. Semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Batam, 16 Juli 2020

Penulis

Susiana
2016122016

DAFTAR ISI

| | |
|------------------------------|------------|
| ABSTRAK..... | i |
| PRAKATA | iii |
| DATAR ISI | v |
| DAFTAR TABEL | ix |
| DAFTAR GAMBAR..... | xi |
| DAFTAR LAMPIRAN | xii |

| | |
|---|----------|
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 Identifikasi Masalah..... | 6 |
| 1.3 Batasan Masalah..... | 6 |
| 1.4 Rumusan Masalah..... | 7 |
| 1.5 Tujuan dan Manfaat Penelitian..... | 7 |
| 1.5.1 Tujuan Penelitian | 7 |
| 1.5.2 Manfaat Penelitian | 8 |
| | |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA | 9 |
| 2.1 Variabel Penelitian..... | 9 |
| 2.1.1 Persediaan | 9 |
| 2.1.1.1 Definisi Persediaan | 9 |
| 2.1.1.2 Fungsi Persediaan | 10 |
| 2.1.1.3 Tujuan Persediaan..... | 13 |
| 2.1.1.4 Jenis – Jenis Persediaan | 14 |
| 2.1.1.5 Biaya – Biaya dalam Persediaan..... | 15 |
| 2.1.1.6 Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Persediaan..... | 18 |
| 2.1.2 Pengendalian Persediaan | 20 |
| 2.1.2.1 Definisi Pengendalian Persediaan..... | 20 |
| 2.1.2.2 Fungsi Pengendalian Persediaan..... | 21 |
| 2.1.2.3 Tujuan Pengendalian Persediaan | 22 |

| | |
|--|-----------|
| 2.1.3 Peramalan (<i>Forecasting</i>) | 23 |
| 2.1.3.1 Definisi Peramalan..... | 23 |
| 2.1.3.2 Jenis – jenis Peramalan | 24 |
| 2.1.3.3 Pendekatan Peramalan | 26 |
| 2.1.3.4 Pola Peramalan Data | 27 |
| 2.1.3.5 Metode Peramalan | 29 |
| 2.1.3.6 Ukuran Akurasi Peramalan | 32 |
| 2.3.1.7 Validasi Menggunakan <i>Tracking Signal</i> | 33 |
| 2.3.1.8 Kebijakan Pengambilan Keputusan Metode <i>Lot Sizing</i> | 34 |
| 2.1.4 <i>Material Requirement Planning</i> (MRP) | 37 |
| 2.1.4.1 Definisi <i>Material Requirement Planning</i> (MRP) | 37 |
| 2.1.4.2 Sasaran <i>Material Requirement Planning</i> (MRP)..... | 38 |
| 2.1.4.3 Komponen <i>Material Requirement Planning</i> (MRP)..... | 39 |
| 2.1.4.4 Persyaratan dan Asumsi MRP | 40 |
| 2.1.4.5 Masukan (<i>Input</i>) untuk Sistem MRP | 42 |
| 2.1.4.6 Keluaran (<i>Output</i>) dari Sistem MRP..... | 44 |
| 2.1.4.7 Langkah – langkah Dasar Proses Pengolahan MRP | 44 |
| 2.1.4.8 Cara Kerja dan Keuntungan Penerapan Sistem MRP | 46 |
| 2.1.4.9 Aplikasi MRP bagi Perusahaan | 47 |
| 2.1.4.10 Format <i>Material Requirement Planning</i> (MRP)..... | 48 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu | 50 |
| 2.3 Kerangka Pemikiran | 54 |
| BAB II METODOLOGI..... | 55 |
| 3.1 Ruang lingkup Penelitian | 55 |
| 3.1.1 Metode Penelitian yang digunakan | 55 |
| 3.2 Populasi dan Sampel..... | 55 |
| 3.2.1 Populasi | 55 |
| 3.2.2 Sampel | 56 |
| 3.3 Jenis dan Sumber Data..... | 56 |
| 3.3.1 Jenis Data..... | 56 |

| | |
|--|-----|
| 3.3.2 Sumber Data..... | 57 |
| 3.4 Metode Pengumpulan Data | 57 |
| 3.5 Metode Analisis Data..... | 58 |
| 3.6 Teknik Analisis Data | 59 |
| | |
| BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN61 | |
| 4.1 Analisis..... | 61 |
| 4.1.1 Profil Perusahaan | 61 |
| 4.1.2 Struktur Organisasi..... | 61 |
| 4.1.3 Proses Produksi | 63 |
| 4.1.4 Pengumpulan Data | 64 |
| 4.1.4.1 Gambaran Material <i>Durostone</i> | 64 |
| 4.1.4.2 Data Pengunaan Material <i>Durostone</i> | 64 |
| 4.1.4.3 Data <i>Inventory on Hand</i> Material <i>Durostone</i> | 66 |
| 4.1.4.4 Data Biaya Material <i>Durostone</i> | 67 |
| 4.1.4.4.1 Biaya Pesan..... | 67 |
| 4.1.4.4.2 Biaya Simpan..... | 67 |
| 4.1.5 Pengolahan Data..... | 67 |
| 4.1.5.1 Penentuan Pola Peramalan Data | 68 |
| 4.1.5.2 Peramalan dan Pengukuran <i>Error Moving Average</i> | 69 |
| 4.1.5.3 Peramalan dan Pengukuran <i>Error SES</i> | 75 |
| 4.1.5.4 Peramalan dan Pengukuran <i>Error Trend Linear</i> | 83 |
| 4.1.5.5 Peramalan dan Pengukuran <i>Error Siklis</i> | 89 |
| 4.1.5.6 Peramalan dan Pengukuran Error <i>Constant</i> | 97 |
| 4.1.5.7 Validasi Menggunakan <i>Tracking Signal</i> | 101 |
| 4.1.5.8 Peramalan 12 Periode Selanjutnya | 106 |
| 4.1.5.9 Penerapan Perhitungan Teknik <i>Lot Sizing</i> | 107 |
| 4.2 Pembahasan | 121 |
| 4.2.1 Hasil Peramalan | 121 |
| 4.2.1.1 Hasil Peramalan Metode <i>Moving Average</i> | 121 |
| 4.2.1.2 Hasil Peramalan Metode <i>Single Exponential Smoothing</i> | 122 |

| | |
|--|-----|
| 4.2.1.3 Hasil Peramalan Metode <i>Trend Linear</i> | 122 |
| 4.2.1.4 Hasil Peramalan Metode <i>Constant</i> | 123 |
| 4.2.1.5 Hasil Peramalan Metode Siklis | 124 |
| 4.2.2 Hasil Penerapan Teknik <i>Lot Sizing</i> Material <i>Durostone</i> | 127 |

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

| | |
|---------------------|-----|
| 6.1 Kesimpulan..... | 131 |
| 6.2 Saran | 131 |

DAFTAR PUSTAKA.....133

LAMPIRAN135

DAFTAR TABEL

| | |
|--|-----|
| Tabel 1.1 Data Persediaan Bahan Baku | 4 |
| Tabel 2.1 Format MRP | 48 |
| Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu | 50 |
| Tabel 4.1 Data Penggunaan Material Durostone | 64 |
| Tabel 4.2 Data <i>Inventory on Hand</i> Periode Desember 2018..... | 66 |
| Tabel 4.3 Peramalan dengan Metode <i>Moving Average</i> ($N = 2$ bulan)..... | 70 |
| Tabel 4.4 Nilai Kesalahan dengan Metode <i>Moving Average</i> (2 bulan) | 72 |
| Tabel 4.5 Nilai Kesalahan Metode <i>Moving Average</i> (2, 3, 4, 5, 6 bulan)..... | 75 |
| Tabel 4.6 Peramalan <i>Single Exponential Smoooting</i> (α 0,1 – 0,9) | 76 |
| Tabel 4.7 Nilai Kesalahan <i>Single Exponential Smoooting</i> $\alpha = 0,1$ | 80 |
| Tabel 4.8 Nilai Kesalahan <i>Single Exponential Smooothing</i> (α 0,1 – 0,9)..... | 83 |
| Tabel 4.9 Peramalan <i>Trend Linier</i> | 83 |
| Tabel 4.10 Nilai Kesalahan Metode <i>Trend Linier</i> | 86 |
| Tabel 4.11 Peramalan Siklis | 90 |
| Tabel 4.12 Nilai Kesalahan Siklis..... | 94 |
| Tabel 4.13 Peramalan <i>Constant</i> | 97 |
| Tabel 4.14 Perbandingan Nilai Kesalahan (<i>Error</i>) MAD, MSE, MAPE..... | 100 |
| Tabel 4.15 Perhitungan <i>Tracking Signal</i> dengan Metode Siklis | 102 |
| Tabel 4.16 Peramalan 12 Periode Selanjutnya dengan Metode Siklis | 106 |
| Tabel 4.17 Kombinasi <i>Silver Meal</i> | 108 |
| Tabel 4.18 Metode <i>Silver Meal</i> Material Durostone | 110 |
| Tabel 4.19 Kombinasi <i>Least Unit Cost</i> | 111 |
| Tabel 4.20 Metode <i>Least Unit Cost</i> Material Durostone | 113 |
| Tabel 4.21 Perhitungan <i>Economic Part Periode</i> (EPP) | 114 |
| Tabel 4.22 Algoritma 1 <i>Part Period Balancing</i> | 114 |
| Tabel 4.23 Algoritma 2 <i>Part Period Balancing</i> | 115 |
| Tabel 4.24 Algoritma 3 <i>Part Period Balancing</i> | 115 |
| Tabel 4.25 Algoritma 4 <i>Part Period Balancing</i> | 116 |
| Tabel 4.26 Algoritma 5 <i>Part Period Balancing</i> | 116 |

| | |
|--|-----|
| Tabel 4.27 Algoritma 6 <i>Part Period Balancing</i> | 117 |
| Tabel 4.28 Algoritma 7 <i>Part Period Balancing</i> | 117 |
| Tabel 4.29 Algoritma 8 <i>Part Period Balancing</i> | 118 |
| Tabel 4.30 Algoritma 9 <i>Part Period Balancing</i> | 118 |
| Tabel 4.31 Algoritma 10 <i>Part Period Balancing</i> | 118 |
| Tabel 4.32 Algoritma 11 <i>Part Period Balancing</i> | 119 |
| Tabel 4.33 Algoritma 12 <i>Part Period Balancing</i> | 119 |
| Tabel 4.34 Metode <i>Part Period Balancing</i> Material Durostone | 120 |
| Tabel 4.35 Perbandingan Total Biaya Pada Perhitungan Teknik <i>Lot Sizing</i> ... | 127 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|-----|
| Gambar 1.1 Presentase Asset Perusahaan | 2 |
| Gambar 2.1 Pola Data Peramalan | 28 |
| Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran..... | 54 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi Perusahaan | 62 |
| Gambar 4.2 <i>Flowchart</i> Proses Produksi..... | 63 |
| Gambar 4.3 <i>Scatter Diagram</i> Data Permintaan..... | 68 |
| Gambar 4.4 Pola Data Permintaan..... | 69 |
| Gambar 4.5 <i>Tracking Signal</i> Dengan Metode Siklis..... | 106 |
| Gambar 4.6 Perbandingan Hasil Peramalan dan <i>Actual Trend Linear</i> | 123 |
| Gambar 4.7 Perbandingan Hasil Peramalan dan <i>Actual Constant</i> | 124 |
| Gambar 4.8 Perbandingan Hasil Peramalan dan <i>Actual Siklis 60</i> Periode | 125 |
| Gambar 4.9 Perbandingan Nilai Peramalan dan Penggunaan <i>Durostone</i> | 126 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|-----|
| Lampiran 1 : Surat Permohonan dan Balasan Ijin Pengambilan Data | 135 |
| Lampiran 2 : Laporan Penggunaan Material <i>Durostone</i> | 136 |
| Lampiran 3 : Kartu Bimbingan dan Kehadiran Seminar Proposal TA | 137 |
| Lampiran 4 : Hasil Wawancara <i>Tim Inventory Analyst</i> Biaya Pesan | 138 |
| Lampiran 5 : Nilai Kesalahan <i>Moving Average</i> 3 Bulanan..... | 139 |
| Lampiran 6 : Nilai Kesalahan <i>Moving Average</i> 4 Bulanan..... | 140 |
| Lampiran 7 : Nilai Kesalahan <i>Moving Average</i> 5 Bulanan..... | 141 |
| Lampiran 8 : Nilai Kesalahan <i>Moving Average</i> 6 Bulanan..... | 142 |
| Lampiran 9 : Nilai Kesalahan <i>Single Exponential Smoothing</i> $\alpha = 0,2$ | 143 |
| Lampiran 10 : Nilai Kesalahan <i>Single Exponential Smoothing</i> $\alpha = 0,3$ | 144 |
| Lampiran 11 : Nilai Kesalahan <i>Single Exponential Smoothing</i> $\alpha = 0,4$ | 145 |
| Lampiran 12 : Nilai Kesalahan <i>Single Exponential Smoothing</i> $\alpha = 0,5$ | 146 |
| Lampiran 13 : Nilai Kesalahan <i>Single Exponential Smoothing</i> $\alpha = 0,6$ | 147 |
| Lampiran 14 : Nilai Kesalahan <i>Single Exponential Smoothing</i> $\alpha = 0,7$ | 148 |
| Lampiran 15 : Nilai Kesalahan <i>Single Exponential Smoothing</i> $\alpha = 0,8$ | 149 |
| Lampiran 16 : Nilai Kesalahan <i>Single Exponential Smoothing</i> $\alpha = 0,9$ | 150 |
| Lampiran 17 : Daftar Riwayar Hidup | 151 |