

## **TUGAS AKHIR**

# **ANALISIS PERBANDINGAN EFISIENSI BIAYA PERSEDIAAN BAHAN BAKU, BIAYA PRODUKSI DAN EFEKTIVITAS KINERJA PRODUKSI MELALUI PENERAPAN METODE *JUST IN TIME* DENGAN AKTUAL PERUSAHAAN**



Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan

pendidikan program sarjana

Disusun oleh:

Stefani

2016122018

Pembimbing:

Agung Joni Saputra, S.E., M.Akt.

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS UNIVERSAL**

**2020**

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Stefani

NIM : 2016122018

Program Studi : Akuntansi

Judul TA : "Analisis Perbandingan Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku, Biaya Produksi Dan Efektivitas Kinerja Produksi Melalui Penerapan Metode *Just In Time* Dengan Aktual Perusahaan"

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa tugas akhir yang saya tulis ini adalah benar-benar karya saya sendiri, bukan hasil jiplakan (plagiat), belum pernah diterbitkan atau dipublikasikan dimanapun atau dalam bentuk apapun, serta belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi.

Atas pernyataan ini, saya siap menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan pelanggaran terhadap tugas akhir saya ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Batam, 27 June 2020

Yang membuat pernyataan



Stefani

2016122018

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS  
AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Program Studi Akuntansi Universitas Universal, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Stefani  
NIM : 2016122018  
Program Studi : Akutansi  
Jenis Karya : Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengeathuan, menyetujui untuk memberikan kepada program Studi Akuntansi Universitas Universal **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul, “Analisis Perbandingan Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku, Biaya Produksi dan Efektivitas Kinerja Produksi Melalui Penerapan Metode Just In Time dengan Aktual Perusahaan” beserta prangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Program Studi Akuntansi Universitas Universal berhak menyimpan, , mengalihmedia/Formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Batam

Pada tanggal : 27 June 2020

Yang menyatakan



(Stefani)

NIM 2016122018

**LEMBAR PENGESAHAN**

**ANALISIS PERBANDINGAN EFISIENSI BIAYA PERSEDIAAN  
BAHAN BAKU, BIAYA PRODUKSI DAN EFEKTIVITAS  
KINERJA PRODUKSI MELALUI PENERAPAN METODE *JUST  
IN TIME* DENGAN AKTUAL PERUSAHAAN**

Disusun oleh:

Stefani

NIM. 2016122018

Pembimbing:



Agung Joni Saputra, S.E., M.Akt

NIDN 1001099101

Tanggal: 27 June 2020

Batam, 27 June 2020

Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis

Universitas Universal

Koordinator Program Studi



Bornok Situmorang, S.E., M.Ak.

NIDN 1014118101

## PRAKATA


Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program studi strata satu (S1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Universal.

Dengan selesainya laporan tugas akhir ini tidak terlepas dari bantuan banyak pihak yang telah memberikan masukan-masukan kepada penulis. Untuk itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Kisdarjono selaku Rektor Universitas Universal.
2. Bapak Dr. Didi Sundiman, S.T., M.M. selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Universal.
3. Bapak Bornok Situmorang, S.E., M.Ak selaku Koordinator Prodi Akuntansi Universitas Universal.
4. Bapak Agung Joni Saputra, S.E., M.Akt selaku pembimbing skripsi yang telah banyak memberikan arahan dan masukan kepada saya dalam melaksanakan tugas akhir dan juga penyelesaian tugas akhir ini.
5. Dosen dan Staff Universitas Universal.
6. Orang Tua penulis yang telah memberikan dukungan baik materi maupun non materi.
7. Tak lupa pula penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak terkait lainnya yang telah banyak membantu baik itu untuk pelaksanaan tugas akhir dan juga penyelesaian tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dari laporan ini, baik dari materi maupun teknik penyajiannya, mengingat kurangnya pengetahuan dan pengalaman penulis. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan.

Batam, 27 June 2020



Stefani

## DAFTAR ISI

<i>ABSTRACT</i> .....	i
ABSTRAK .....	ii
PRAKATA.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I     PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	12
1.3 Batasan Masalah .....	13
1.4 Rumusan Masalah .....	13
1.5 Tujuan Penelitian .....	13
1.6 Manfaat Penelitian .....	14
BAB II    TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA KONSEPTUAL PENELITIAN.....	16
2.1 Variabel Penelitian.....	16
2.1.1 Persediaan.....	16
2.1.1.1 Definisi Persediaan .....	16
2.1.1.2 Metode Pengendalian Persediaan .....	18
2.1.1.3 Prosedur Perencanaan dan Pengendalian Persedi- aan .....	19
2.1.2 Biaya Persediaan.....	19
2.1.2.1 Definisi Biaya Persediaan.....	19
2.1.2.2 Jenis-jenis Biaya Dalam Persediaan .....	21
2.1.2.3 Istilah-istilah yang digunakan dalam pembahasan Persediaan .....	22
2.1.2.4 Rumus Perhitungan Biaya Persediaan Bahan Baku	23
2.1.2.5 Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku .....	25
2.1.3 Biaya Produksi .....	25
2.1.3.1 Definisi Biaya Produksi.....	25
2.1.3.2 Jenis-jenis Biaya Produksi.....	26
2.1.3.3 Rumus Perhitungan Biaya Produksi .....	28
2.1.3.4 Efisiensi Biaya Produksi .....	29
2.1.4 Kinerja Produktivitas.....	30
2.1.4.1 Definisi Kinerja Produktivitas .....	30
2.1.4.2 Faktor-faktor Peningkatan Kinerja Produktivitas..	30
2.1.4.3 Rumus Kinerja Produktivitas.....	31

	2.1.4.4 Efektivitas Kinerja Produktivitas .....	32
	2.1.5 Metode <i>Just In Time</i> (JIT).....	33
	2.1.5.1 Pengenalan <i>Just In Time</i> (JIT) .....	33
	2.1.5.2 Definisi <i>Just In Time</i> (JIT).....	34
	2.1.5.3 Tujuan <i>Just In Time</i> (JIT) .....	35
	2.1.5.4 Sasaran Implementasi <i>Just In Time</i> (JIT) .....	38
	2.1.5.5 Keuntungan Dalam <i>Just In Time</i> (JIT).....	38
	2.1.5.6 Kerugian yang terkait dengan Persediaan <i>Just In Time</i> (JIT) .....	39
	2.1.6 Data Operasional Variabel Metode Aktual Perusahaan/ Tradisional .....	40
	2.2 Penelitian Terdahulu .....	41
	2.3 Kerangka Pemikiran .....	45
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN</b> .....	47
	3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	47
	3.1.1 Jenis Penelitian.....	47
	3.2 Populasi dan <i>Sample</i> Penelitian .....	47
	3.2.1 Populasi .....	47
	3.2.2 <i>Sample</i> .....	47
	3.3 Jenis dan Sumber Data.....	48
	3.3.1 Jenis Data .....	48
	3.3.2 Sumber Data .....	48
	3.4 Metode Pengumpulan Data.....	49
	3.4.1 Observasi .....	49
	3.4.2 Wawancara .....	49
	3.4.3 Dokumentasi.....	50
	3.4.4 Studi Pustaka ( <i>Library Research</i> ) .....	50
	3.5 Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	50
	3.6 Metode Analisa Data .....	51
	3.7 Teknik Analisa Data .....	51
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	56
	4.1 Analisis Data .....	56
	4.1.1 Analisis Perbandingan Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku dan Biaya Produksi .....	56
	4.1.1.1 Analisis Perbandingan Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku .....	56
	4.1.1.2 Analisis Perbandingan Efisiensi Biaya Produksi	64
	4.1.2 Analisis Perbandingan Efektivitas Kinerja Produktivitas	74
	4.2 Pembahasan Hasil Penelitian.....	81
	4.2.1 Pembahasan Perbandingan Hasil Analisa	



	Biaya Persediaan Bahan Baku Menggunakan Metode Aktual Perusahaan dan Metode JIT.....	81
4.2.2	Pembahasan Perbandingan Hasil Analisa Biaya Produksi Menggunakan Metode Aktual Perusahaan dan Metode JIT.....	83
4.2.3	Pembahasan Perbandingan Hasil Analisa Kinerja Produktivitas Menggunakan Metode Aktual Perusahaan dan Metode JIT.....	85
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	89
5.1	Kesimpulan.....	89
5.2	Saran.....	92
	DAFTAR PUSTAKA .....	94

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Daftar Produk PT An-Flex Perkasa, Batam.....	5
Tabel 1.2	Biaya Bahan Baku (BBB) PT An-Flex Perkasa Batam Kota 2014-2018.....	6
Tabel 1.3	Penjualan (Sales) PT An-Flex Perkasa Batam Kota 2014-2018...	6
Tabel 1.4	Biaya Produksi (BP) PT An-Flex Perkasa Batam Kota 2014-2018	7
Tabel 1.5	Production Volume PT. An-Flex Perkasa Batam 2014-2018 .....	8
Tabel 2.1	Klasifikasi Efisiensi Biaya Bahan Baku .....	25
Tabel 2.2	Klasifikasi Efisiensi Biaya Produksi .....	30
Tabel 2.3	Efektivitas Kinerja Produktivitas .....	33
Tabel 2.4	Penelitian Terdahulu. ....	41
Tabel 4.1	Kuantitas Pesanan dan Tingkat Persediaan Bahan Baku Perusahaan PT An-Flex Perkasa Batam Kota Tahun 2018. ....	56
Tabel 4.2	Komponen Biaya Pemesanan PT An-Flex Perkasa Batam Kota Tahun 2018 .....	57
Tabel 4.3	Komponen Biaya Penyimpanan PT An-Flex Perkasa Batam Kota Tahun 2018 .....	58
Tabel 4.4	Total Biaya Persediaan Aktual Perusahaan PT An-Flex Perkasa Batam Kota Tahun 2018 . ....	58
Tabel 4.5	Biaya Persediaan Bahan Baku Menggunakan JIT pada PT An-Flex Perkasa Batam Kota Tahun 2018 .....	63
Tabel 4.6	Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku PT An-Flex PerKasa Batam Tahun 2018 .....	63
Tabel 4.7	Perhitungan Biaya Tetap PT An-Flex Perkasa Batam Kota Tahun 2014-2018 .....	64
Tabel 4.8	Perhitungan Biaya Variabel PT An-Flex Perkasa Batam Kota Tahun 2014-2018 .....	65
Tabel 4.9	Data Unit Yang Diproduksi PT An-Flex Perkasa Batam Kota Tahun 2014-2018 . ....	65

Tabel 4.10	Biaya Variabel Unit PT An-Flex Perkasa Batam Kota Tahun 2014-2018. ....	66
Tabel 4.11	Harga Penjualan Per Unit Produk PT An-Flex Perkasa Batam Kota Tahun 2014-2018. ....	66
Tabel 4.12	Laba Sebelum Pajak Penghasilan PT An-Flex Perkasa Batam Kota Tahun 2014-2018. ....	68
Tabel 4.13	Perhitungan Biaya Produksi Metode Perusahaan PT An-Flex Perkasa Batam Kota Tahun 2014-2018.....	71
Tabel 4.14	Perhitungan Biaya Produksi Metode <i>Just In Time</i> (JIT) PT An-Flex Perkasa Batam Kota Tahun 2014-2018.....	72
Tabel 4.15	Efisiensi Biaya Produksi PT An-Flex Perkasa Batam Tahun 2018	73
Tabel 4.16	Durasi Waktu Tugas Produktivitas Metode Perusahaan PT An-Flex Perkasa Batam Kota Tahun 2018.....	76
Tabel 4.17	Durasi Waktu Tugas Produktivitas Metode Perusahaan PT An-Flex Perkasa Batam Kota Tahun 2018.....	76
Tabel 4.18	Durasi Waktu Tugas Produktivitas PT An-Flex Perkasa Batam Kota dengan Metode <i>Just In Time</i> (JIT) Tahun 2018 .....	79
Tabel 4.19	Durasi Waktu Tugas Produktivitas PT An-Flex Perkasa Batam Kota dengan Metode <i>Just In Time</i> (JIT).....	80
Tabel 4.20	Efektivitas Kinerja Produktivitas PT An-Flex Perkasa Batam Tahun 2018 .....	81
Tabel 4.21	Perbandingan Efisiensi Biaya Persediaan Bahan Baku Menggunakan Metode Aktual Perusahaan dan Metode JIT pada PT An-Flex Perkasa Batam Kota Tahun 2018.....	82
Tabel 4.22	Perbandingan Jumlah Unit Tertentu Yang Diproduksi Dengan Tujuan Menghasilkan Laba Menggunakan Metode Aktual Perusahaan dan Metode JIT pada PT An-Flex Perkasa Batam Kota Tahun 2014-2018.....	83
Tabel 4.23	Perbandingan Biaya Produksi Metode Aktual Perusahaan dan Metode JIT pada PT An-Flex Perkasa Batam Kota Tahun 2014-2018.....	84

Tabel 4.24 Perbandingan Efektivitas Kinerja Produktivitas PT An-Flex Perkasa Batam Kota dengan Metode Aktual Perusahaan dan Metode <i>Just In Time</i> (JIT).....	86
Tabel 4.25 Kelebihan & Kekurangan Menggunakan Metode Kebijakan Peru- sahaan dan Metode JIT.....	87

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Volume Produksi 2014-2018.....	8
Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran.....	46
Gambar 4.1	Flowchart Aktivitas Produksi PT An-Flex Perkasa Batam Kota Metode Perusahaan .....	75
Gambar 4.2	Flowchart Aktivitas Produksi PT An-Flex Perkasa Batam Kota Metode <i>Just In Time</i> (JIT) .....	78

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1 : Surat Permohonan Ijin Pengambilan Data dan Surat Balasan</b>	
Permohonan Ijin Pengambilan Data.....	98
<b>Lampiran 2 : Kartu Bimbingan Tugas Akhir dan Kartu Kehadiran Seminar</b>	
Proposal Tugas Akhir.....	99
<b>Lampiran 3 : Profil Perusahaan PT An-Flex Perkasa dan Struktur Organisasi</b>	
PT An-Flex Perkasa Batam Kota.....	100
<b>Lampiran 4 : Z Table.....</b>	101
<b>Lampiran 5 : Harga Pokok Produksi Tahun 2014-2018.....</b>	102
<b>Lampiran 6 : Daftar Pertanyaan Wawancara Penelitian Dengan PT An-</b>	
Flex Perkasa.....	103
<b>Lampiran 7 : Daftar Riwayat Hidup.....</b>	104